



# 蒋世良



## 做学问切勿闭门造车

1970年12月，蒋世良入伍从军，曾是中国人民解放军第二炮兵某部队的一名卫生员。为了进一步充实自己，他在部队被选拔推荐，进入第四军医大学医疗专业学习，毕业后直接被分配到中国医学科学院阜外医院工作。

“当时还有点不情愿，不想脱掉那身军装。”蒋世良谈道，与那个年代的所有年轻人一样，他对那身军绿色有一种难舍难分的情结。刚来到阜外医院时，他和其他9名同学还一起穿着军装，抽空去天安门广场留了几张合影。

当时刘玉清主任从院部带他去科里，途经一条长长的走廊。刘玉清

主任拍了拍他的肩膀说：“不要小瞧我们的‘幕后’工作。我们放射科医生能够发现一些临床医师没有注意到的诊断问题，可以纠正某些不当的临床印象，既获得了临床的信任，又会直接影响患者的治疗效果。”

这番话留在蒋世良的脑海里，也让他在以后的从医生涯中，即使再苦再难也从未抱怨过。

## 9 张床的病房

“那时放射科条件真的很艰苦”，蒋世良回忆到，跟随刘玉清教授到放射科时，科室里面只坐了5名医生，分别是：李益群、荆宝莲、戴汝平、陈积秋、杜嘉惠。

最初的医院导管室，只有一台心血管造影机，内科、外科、放射科都在用，紧张程度可想而知。刚开始做心血管介入手术的时候，由于条件有限，只能在门诊留观患者，后来在内科、外科同道的帮助下，有时借用内、外科病房或急诊留观室等。虽然设备紧张、器材匮乏、条件有限，但他们克服了种种困难，在导管室里创造了很多的“第一”。

没有介入病房的日子一直持续到2006年。那一年，在院领导的支持帮助下，医院把导管室部分房间腾出来，给放射科做介入病房，包括蒋世良的办公室也被“征用”了，这样放射科一下子就有了3间病房，共9张病床。

“别看只有9张床，我们每年的先天性心脏病介入手术量均达1000多例，这个数字在国内外单中心手术量中都处于领先地位。”蒋世良自豪地说。当时病床周转率非常高，有些患者2天就能出院。

心血管数字减影血管造影（DSA）和磁共振成像（MRI）诊断的临床应用及相关研究，都是阜外医院率先在国内开展的工作。心血管造影、经皮穿刺瓣膜球囊成形术、外周血管狭窄的介入性治疗、胸主动脉球囊成形术辅以血管内支架置入术、先天性心脏病介入治疗等关键性技术，也是时任放射科

主任的戴汝平教授国外学成归来后，率先在国内研究和发展的。他们在国内创造的不胜枚举的“第一次”，都成为我国心血管影像学和介入放射学乐章上的重音符，并先后获国家科技进步二等奖1项及卫生部科技进步一等奖1项。

## 强调规范

与冠状动脉支架置入术和射频消融术一样，中国先天性心脏病介入治疗也经历了起步、发展和普及的过程。先天性心脏病介入治疗模式的建立及技术创新者当属中国人，其数量也遥遥领先于欧美国家。蒋世良担任阜外医院放射科主任期间，就是我国先天性心脏病介入治疗飞速发展的时期。

蒋世良介绍，我国整体医疗水平发展很不平衡。受经济条件和医疗条件的



1986年阜外医院放射科全体合影（后排右1）

限制，专科医师技术水平和设备条件都存在较大的差异。为此，政府及卫生部门出台了一系列相关政策和法规。2009年，阜外医院被卫生部认定为首批先天性心脏病介入培训基地，也是全国及北京市先天性心脏病介入质控中心。蒋世良还负责国家卫生与计划生育委员会先天性心脏病介入治疗信息网络直报系统的分析和报告工作。

蒋世良先后发现了我国先天性心脏病介入方面的一些问题，比如，部分患者的介入适应证掌握不当，导致有些合并重度肺动脉高压的患者在术后反而症状加重；患者术前检查不到位或不全面；操作不规范和操作时间过长。还有些医院在介入治疗后，不重视严格的病例随访；个别医师缺乏经验，对并发症处置方法不当或错失最佳处理时机，致使患者遗留严重的功能障碍甚至死亡。

为了使先天性心脏病介入治疗这一新技术在国内稳定健康发展，在全国先天性心脏病介入治疗专家的共同努力下，蒋世良与周爱卿教授于2004年共同执笔完成了《中国先天性心脏病经导管介入治疗指南》。

此外，蒋世良参加撰写了《常见先天性心脏病介入治疗中国专家共识》《心血管疾病介入诊疗技术管理规范》等多部规范化文件。多年以来，蒋世良也一直呼吁，介入医师要注重团队配合，尤其是先天性心脏病患者的术前检查要全面、诊断要准确，术中操作要规范，术后处理要及时、恰当。只有这样，才能提高成功率，避免或减少严重并发症的发生。

他认为，规范的介入治疗和技术的提高会使某些严重并发症的发生率明显降低，而培训基地和质控中心的成立为进一步规范技术、提高我国介入治疗的水平方面发挥了重要作用。

## 放射科医师不是读片员和操作员

刚到科里上班时，蒋世良正赶上筹备出版刘玉清主任主编的《临床心脏X



1997年，蒋世良（前排右1）与赵世华教授行先天性心脏病介入治疗手术

线诊断学》一书，也亲眼目睹了该书出版的一部分工作过程。“我现在还记得戴汝平教授带我到新华（书店）印刷厂去校对稿样时的情景。”蒋世良说，这本书当时被心血管病学专业人士奉为临床工作的经典指南，可以称得上是心血管病医生的必备书目。

蒋世良说，放射科老一辈专家无论做什么事都非常严谨。刘玉清院士不仅仅对讲课、传授技术一丝不苟，还帮年轻人在专业研究方向上进行设计和指导。刘玉清院士常告诫青年医师对待实践、学习、总结、著述等工作，不仅要刻苦努力，更要持之以恒，抓紧一切可以利用的时间，包括节假日的闲暇时间。他常说：“我从不上班聊天，也反对科室同志这样做。没有哪一个专业人员仅仅是上班来下班去，轻轻松松地成为科学家和学而有成的专家的。”

蒋世良介绍道，建院60年以来，在放射科前辈的坚持下，放射科一直在延续一个老传统：早读片制度。刘玉清院士仍每天参加科里的早读片。他曾不止一次地告诫科室的医师们，放射科医师不是“读片员”，也不是“操作员”，而是医师。

蒋世良也经常向年轻医生传授一些老前辈及本人从医的经验和教训：放射诊断切忌人云亦云，跟着“临床印象”走。首先应客观地分析放射影像学征象，根据其所反映的解剖和病理基础，得出诊断印象。在此基础上，了解、参考临床情况且应力求全面，如发现重要矛盾或出入，反过来再核对读片是

否有所遗误，或属方法的限制，或临床有问题等，据此提出相应的诊断、鉴别诊断意见，包括进一步检查的建议等。

在被问到哪些人给了他重大的影响时，蒋世良说是刘玉清、李益群、荆宝莲、戴汝平等放射科的老前辈。“他们在我的成长过程中起了决定性的作用，我至今对他们满怀敬仰。尽管他们都从领导岗位退下来了（李益群教授于1994年不幸因病去世），但93岁高龄的刘玉清院士仍然参加科里的早读片，戴汝平教授一直为CT诊断把关。”因此，蒋世良常常告诫科里的年轻医生，要向老一辈学习，学习他们爱岗敬业、治学严谨、不断创新、敢于拼搏、热诚服务患者的优良传统。

## 切勿“闭门造车”

蒋世良于1992年任阜外医院放射科副主任，1999年至2014年任放射科主任。在这期间，他注重人才培养，积极鼓励年轻医生去国外进修学习，大力开展国际交流与合作。

蒋世良还坚持每年举办一次心血管病影像诊断及介入治疗学习班或全国学术会议。60余年来，阜外医院放射科共培养全国（除我国台湾地区外）各地专业人员800余人，其中介入治疗人才300余人。

2013年，蒋世良成为美国儿童及成人心脏介入研讨会（Paediatric and Adult Interventional Cardiac Symposium, PICS-AICS）的主席团成员，并在同年1月的美国迈阿密PICS-AICS大会上发言，介绍了中国室间隔缺损介入治疗的状况，受到了与会者的关注。

2014年，美国Mehul Patel医生通过电子信箱与蒋世良联系，要求来阜外医院短期学习先天性心脏病介入治疗。于是，他积极向阜外医院医务处和院办提出申请。同年4月，Patel医生圆满完成了在阜外医院为期1个月的学习。此后，他还主动推荐在国外的先天性心脏病华人患者到阜外医院来接



2010年，蒋世良（前排中）与刘玉清院士（前排左1）及放射科医生参加早读片

受介入治疗。

2011年及2013年，他先后两次受邀参加波兰心血管病年会，并在会上发言，介绍中国先天性心脏病介入治疗状况。蒋世良常对年轻医生说，做学问切勿“闭门造车”，要了解和学习国外先进经验，学以致用，才能不断进步。

因此，科室先后有10余名医生分别在美国、澳大利亚、法国、德国、日本、奥地利及波兰等国进修或参观学习。每年有数人次赴国外参加各类国际专业会议及进行学术交流，并邀请国外专家来院讲学及传授介入治疗新技术。近几年来，不断有美国、波兰、巴西、伊朗、印度、尼泊尔等国医生来阜外医院参观学习先天性心脏病介入治疗技术。

## 那么多事怎么能忙得过来？

除任放射科主任外，蒋世良还于2003—2009年任医院器材设备处处长，2006—2009年任阜外医院院长助理。在任期间，他在医院大型设备、贵重耗材采购、使用、处置和销毁等方面提出了诸多合理化的建议，从此规范了进货渠道，避免了不必要的开支。另外，导管室也逐渐成为由医务处直接管理的科室。现在内科、外科及放射科介入医师都可以使用导管室提供的设备和器械，大大提高了工作效率。

在负责器材设备处工作的日子里，蒋世良每天都很早来到科里，签CT诊断报告、出门诊、做介入手术，处理器材处的事务，接待各种上级检查，开会等。

2009年，为了专心做一名合格的放射科医生，他辞掉了设备处处长和院长助理的职务。“我要出门诊、做介入手术、签报告、开会等，那么多事怎么能忙得过来呢？”他只愿意做一名普通医生，好好给患者看病。

蒋世良也并不看重学会委员等之类的学术职务。他说：“有一些大的会议，需要我负责的，我一定会参加。有一些关系不是太大的，就推掉了。好好给患者看病，我心里最踏实。”

他至今还记得自己诊治过的一个9岁的小姑娘，患右肺弥漫性动静脉瘘，而且之前还得过脑脓肿，病情十分危急。患儿父母带着孩子慕名找到蒋世良，蒋世良认真地了解患儿的基本情况，并组织团队进行病例讨论，对患儿进行了5次介入治疗，最终治疗效果非常好。

几年过去了，女孩的父母带她来阜外医院感谢蒋世良，“我都不认识她了，长得比我还高，发绀及槌状指全消失了，她爸说，邻居都说这女孩完全变成另外



2012年，蒋世良（左3）出席波兰心血管年会，与各国专家合影





蒋世良（左1）与胡盛寿院长（左3）、超声科王浩主任（右1）一起行先天性心脏病复杂畸形杂交手术

一个人，性格也开朗了很多。”他说，看到患儿的病情得到明显改善，能像正常儿童一样健康成长，内心别提有多高兴了。

前不久，蒋世良教授已经办理了退休手续，将要离开他为之奉献一生的工作岗位。他说：“人这辈子只专注于一个领域，做好自己的本职工作，是多么值得骄傲的事情，庆幸的是我做到了。”

文 / 于伟